



Wisdom at the source of the Blue Nile

ባህር ዳር ዩኒቨርሲቲ

ሶሻል ሳይንስ ፋክልቲ የ 2005 በጀት አመት

የሁለተኛ ወግ ማሻሻያ ማመት የተሻሻለ ዕቅድ

የ ካቲት 2005 ዓ.ም

ባህር ዳር ዩኒቨርሲቲ

**1. መግቢያ**

ባህር ዳር ዩኒቨርሲቲ አገራችን የነደፈችውን የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን እቅድ እንዲሁም በትምህርት ዘርፍ ልማት ፕሮግራም (ESDP IV) ለከፍተኛ ትምህርት ተቋማት ከትምህርት ጥራት፣ አግባብነትና ተደራሽነት አኳያ የተቀመጠውን ዲላማዎች ለማሳካት የረጅምና የአጭር ጊዜ እቅዶች በወጠው ተኮር ስርአት (BSC) ነድፎ ተግባር ባራዊ ለማድረግ እየተንቀሳቀሰ መሆኑ ይታወቃል፡፡ የአካዳሚክ ዩኒቶች በከፍተኛ ደረጃ የሰለጠኑ የሰው ኃይል በማፍራት፣ ሀገራዊ ጠቅሚያ ላቸውን ጥናቶችና ምርምሮች በማካሄድ፣ ችግር ፈቺ የሆነ የቴክኖሎጂ ሽግግር በማድረግ የማኅበረሰብ አገልግሎት በመስጠት እንዲሁም ምቹና ሰላማዊ የመጠሪያ ማስተማር ሁኔታን በመፍጠርና ሁሉን አቀፍ አገልግሎቶችን በመስጠት ፤ ዩኒቨርሲቲው የተሰጠውን ተልዕኮ ለማፀፀም ራዕዩን ለማሳካት የራሳቸው ጉልህ ድርሻ አላቸው፡፡

የሶሻል ሳይንስ ፋኩልቲ በ2001 ዓ.ም የተመሰረተ ሲሆን የታሪክና ቅርስ አስተዳደር፣ ጅህግራፊና አካባቢ ጥናት፣ ሶሻል አንትሮፖሎጂ፣ ስነ ሜትሪክና ስነ ምግባር እንዲሁም በ2005 ዓ.ም ወደ ፋኩልቲው የተጨመረው የስርዓተ ጾታና ልማት ትምህርት ፕሮግራሞች ይገኙበታል፡፡ በእነዚህ ትምህርት ፕሮግራሞች 4 የድህረ ምረቃና 4 የቅድመ ምረቃ ፕሮግራሞች አሉ፡፡

የሶሻል ሳይንስ ፋኩልቲ በሀገራችን ገበያ ተፈላጊ የሆኑ ተመራቂዎችን ማፍራት፣ ለሀገራችን ዕድገት የሚጠቅሙ ምርምሮች ማካሄድና ለማህበረሰቡ አገልግሎቶችን በማጠናከር ለሀገራችን የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ የተካተቱትን አጠቃላይ ግቦች ከማሳካት አኳያ የሚጠበቅበትን ጥራትና አግባብነት ያለው ትምህርት የመስጠት ጉዳይ በእቅድ ዘመኑ ከፍተኛ ትኩረት ይሰጠዋል፡፡

ፋኩልቲው በ2005 ዓ.ም የትምህርት ዘመን በመጀመሪያ ዲግሪ 403 የመደበኛ፣ 1929 የርቀት፣ 492 የተከታታይ፣ 601 የክረምትና እንዲሁም 231 የድህረ ምረቃ ተመራቂዎች በደምጹ 3656 ተመራቂዎችና 79 የአካዳሚክና 10 የድጋፍ ሰጭ ሠራተኞችን በደምጹ 89 መምህራንና ሠራተኞችን ይዞ በ5 የትምህርት ፕሮግራሞች የተዋቀረ ነው፡፡

በቀጣዩ ግጭት አመትም በዩኒቨርሲቲው አቅጣጫ መሰረት ትኩረት የሚደረግባቸው ዋና ዋና ነጥቦች ሰላማዊ የመጠሪያ ማስተማር ሂደት ማረጋገጥ፣ አግባብነትና ጥራት ያለው ትምህርት ማረጋገጥ፣ ለሀገራችን ዕድገት የሚጠቅሙ ምርምሮች ማካሄድና የማህበረሰብ አገልግሎት መስጠት ይሆናሉ፡፡

በበጀት ረገድ በአጠቃላይ በዋናው ግብ ለመገኘት የአካዳሚክ ክፍሎች በጀምላ የተመደበ ሲሆን ፋኩልቲያችን የድርሻውን በጥሩ ሁኔታ እየተጠቀመ ይገኛል፡፡ በበጀት አመቱ የመጀመሪያ ግጭት አመት ፋኩልቲው ከእቅድ አኳያ የነበረው አፈጻጸም ሲታይ ጥሩ የሚገልጽ ነበር፡፡ በአጠቃላይ የፋኩልቲው የ2005 በጀት አመት የሀላተኛው ግጭት አመት የትኩረት አቅጣጫዎች እንደመጀመሪያው ግጭት አመት ሁሉ ከአመለካከት፣ ክህሎት፣ አሠራርና አደረጃጀት ሲሆኑ ዝርዝር እቅዱ እንደሚተለው ተቀምጧል፡፡

**2. የመጀመሪያ ወመገፈቅ ዓመት አጭር ግምገማ**

በ2005 ዓ.ም መጀመሪያ የግጭት ዓመት የተከናወኑ ብዙ ስራዎች በሆኑም ጥሩ ማህያየ የሚሆኑ ከዚህ በታች የተዘረዘሩት ይገኙበታል፡፡

1. መፅሐፍት - ተመራ ጥምርታ 1፣ 12 ደርሷል፡፡
2. መምህራንና ተመራቂዎችን ለማበቃት የተሰጡ ስልጠናዎች - በሞዴላራይዜሽን፣ በተከታታይ ምክና፣ በPeer-led team learning፣ በተመራ ተኮር የማስተማር ዘዴ፣ አካዳሚክ ህግ (Academic regulation)፣ SIMS and assessment result encoding ላይ ስልጠና ተሰጧል፡፡
3. የተግባር ትምህርት ለማጠቃለያ ኮርሶች በተግባር የተደገፈ የትምህርት አሰጣጥ ዘዴ ተግባራዊ ሆኗል፡፡
4. የመጠሪያ ክፍሎች በጥሩ ሁኔታ ተዘጋጅተዋል (አደረጃጀታቸው 80 ፐርሰንት ደርሷል)፡፡
5. የድህረ-ምረቃ ፕሮግራም ስረዓተ-ትምህርቶችን ሞዴላራይዝ ማድረግ ተጀምሯል፡፡
6. የፋኩልቲ ሴሜር በወጣለት ፕሮግራም መሰረት ከጥቅምት 30/2005 ጀምሮ በአጥጋቢ ሁኔታ እየተካሄደ ይገኛል፡፡ ብዙ ትያላቸው ስራዎችም ቀርበዋል፡፡ የቅድመ ምረቃ ፕሮግራም ካሪኪኩላሞች harmonized ሆኑ ዋል፡፡
7. የኢትዮጵያን ብሄር ብሄረሰቦችና ህዝቦች ቀን በዓል ምክንያት በማድረግ በፋኩልቲው ተመራቂዎችና ሰራተኞች የከተማ ጽዳትና ወብት ስራ ተሰርቷል፡፡
8. በፋኩልቲያችን በ2005 ዓ.ም የትምህርት ዘመን በመጨረሻ ላይ ያሉ ተመራቂዎችን ትክክለኛ የተመራ ቁጥር በትክክል ተለይቷል፡፡
9. በተለያዩ ምክንያቶች ወጠታቸው ዘገየ ተመራቂዎች ለምረቃ አብቅተናል፡፡
10. አንድምደንበኛ ሳይጉላላ ለመሰረት ተችሏል፡፡
11. የሰራተኞችን ክህሎት ለማደግ የተሰሩ ስራዎች አጥጋቢ ነበሩ፡፡

**3. የሀላተኛ ግጭት አመት እቅድ መገኛዎች**

1. የዩኒቨርሲቲውራዕይ፣ ተልዕኮ እና ዕሴቶች
2. የባህር ዳር ዩኒቨርሲቲ የአምስት ዓመት ስትራቴጂክ እቅድ/ከ2003-2007/
3. የሶሻል ሳይንስ ፋክልቲ የአምስት ዓመት ስትራቴጂክ እቅድ/ከ2003-2007/
4. የሶሻል ሳይንስ ፋክልቲ የ2005 ዓ.ም የሥራ እቅድ፣
5. የአንደኛው መንፈሳዊ ዓመት የእቅድ አፈፃፀም ግምገማ ማናቸው፡

**4. በከአላካክት ዙሪያ የተቀዱ ስራዎች**

ከዚህ ዕቅድ አንጻር አላካካት ሲባል ቅንነት፣ ራስን መግለጫ፣ ይቻላል ብሎ ማመን፣ ለቀኝነትና ፅናትን ያቀፈ ሆኖ ከዩኒቨርሲቲዎችን እና ከፋክልቲዎችን ተጨማሪ ሁኔታ ሥራን የእኔ ነው ብሎ ዩኒቨርሲቲውን በባለቤትነት ስሙ ማገልገልንና ለተቋሙ ያለንን የባለቤትነት ስሙ የተሰጠንን ተግባር በቅንነትና በታሪክነት በመፈጸም በተግባር ማሳየትን ያቀፈ ነው፡፡ በአጠቃላይ ሥራን በእቅድ የመሠረትና ከእቅዱ አኳያ የተቀመጡ ግቦችና ዓላማዎች በተቀመጡቸው የአፈጻጸም ደረጃ መሠረት እንዲሳኩ አስፈላጊውን ወቅታዊ ክትትልና ግምገማ ማድረግን ይመለከታል፡፡ ማንኛውንም ሀሳብ በግልጽ የመገለጫ ተቀራርቦ የመሰራት ተቋማዊ አንድነትን የመፍጠርና የእያንዳንዳችን ድረሻ ለተቋሙ ማድረግን አስተዋጽኦ የሚገኝ ስራ ታቅዷል፡፡ ከአላካካት አኳያ የፋክልቲው የበላይ አሜሪ (ዲን፣ ፕሮግራም ማክጀር፣ የደህረ ምረቃ ምርምርና ማህበረሰብ አገልግሎት አስተባባሪ እና የደንበኞች አገልግሎት አስተባባሪ) መካከለኛ አሜሪ (ኮርስ ቸሮች)፣ መሥሪያ፣ ሠራተኞችና ተማሪዎች በ2005 ዓ.ም በጀት አመት የመጀመሪያው ግምገማ አመት የነበሩበትን ሁኔታና በቀጣዩ ግምገማ አመት ትኩረት ለደረግባቸው የሚገቡ ጉዳዮችን በስፋት እናያለን፡፡

**4.1 በፋክልቲው አሜሪ ዙሪያ የታቀዱ የአላካካት ስራዎች**

የፋክልቲዎችን አሜሪ ከአላካካት አኳያ ሲፈተሽ የዩኒቨርሲቲውን ተልዕኮን እና ራዕይን ለማሳካት ዝግጁነት ያለውና ቅን አስተሳሰብ ያለው ነው፡፡ የተቋሙ ራዕይ ለማሳካትም ሆነ የዕለት ተዕለት ክንውኖችን ወጠታማ በሆነ መልኩ ለማሳካት በተቻለ መጠን ሲንቀሳቀስ ቆይቷል፡፡ ይህን እንጅ እነዚህ ጀምሮ በኖርም እንደ ፋክልቲ አሜሪ የራስን ተጨማሪ ሆነ እቅድ አቅዶ ይህንን እቅድም ለመግለጫ ታቸው የተለያዩ የፋክልቲው ክፍሎች አስገንዝቦ እቅዱ እንዲተገበር ከመሠረት አኳያ ወስንነቶች ነበሩበት፡፡ በመሆኑም ተጨማሪ ሆነ እቅድ በአዲሱ የወጠቀ ተኮር (BSC) አሠራር መሠረት አዘጋጅቶ ለፋክልቲው የተለያዩ አካላት ተገቢውን ግንዛቤ ፈጥሮ የሥራ ስምጫት ሰጥቶ የዩኒቨርሲቲውን ተልዕኮ ከማሳካት አኳያ ሥራዎችን እየገመገመ መሠረት ጉዳይ በበጀት አመቱ ቀሪ ስድስት ወራት ልዩ ትኩረት ሊሰጠው ይገባል፡፡ አሜሪ ወደ ስራ ፈጻሚነቱ ስር እና መሥሪያ ቤቅን በጋራ ስራዎች ለመሰራት ዝግጁ እንዲሆን የሚጻጸም እቅድ የመገንባት ሀላፊነት በቀሪው ግምገማ አመት በልዩ ትኩረት ለሠራበት የሚገባ ጉዳይ ነው፡፡ የፋክልቲው የመልካም አስተዳደርና የሚጻጸም እቅድ ችግሮች በአጠቃላይ በፋክልቲው አሜሪና በኮርስ ቸሮች የመሰረትና የሚጻጸም እቅድም በመገንባት ለፈቱ የሚቻሉ ናቸው፡፡ ኃላፊዎች በስራቸው ያሉትን ሠራተኞች በሚገባ ለማወቅ ትልቁ መሳሪያ ግልጽ የሥራ ስምጫት በመስጠትና አፈፃፀም ማድረግ በማድረግ ነው፡፡ በፋክልቲው አሜሪ ሀላፊነትና ተጠቃሚነትን አሳታፊ አሰራሮችና ሁሉንም የፋክልቲው ማህበረሰብ በእኩል የማድረግና የማገልገል ስሙ መፍጠር አንዱ ዋና ጥያቄዎች ነው፡፡ ስራተኛውና ተማሪው የዩኒቨርሲቲውን ራዕይ እንዲያወቅና ከዚህ አኳያ እንዲቀሳቀስ ማድረግና ግልጽ የሥራ ዝርዝር መስጠትና መከታተል የአሜሪ 6 ወራት የትኩረት አቅጣጫ ናቸው፡፡

**4.2 አስተዳደር ስራተኛ ደረጃ አላካካትን ለማስተካከል የሚሰሩ ስራዎች**

- በዩኒቨርሲቲው ራዕይና ተልዕኮ ዙሪያ ግንዛቤ በመፍጠር እንዲሁም የእያንዳንዱ ስራተኛ አስተዋጽኦ ለዩኒቨርሲቲው ትርጉም ያለው መሆኑን በማረዳት የባለቤትነት ስሙን ማዳበር
- በቲም ስራ ዙሪያ ስልጠና በመስጠት ተባብሮና ተግባራዊ በመሆኑ ከሆነ የሚሰሩት ባህልን ማዳበር
- የስራተኞችን ሀሳቦች በቅርብ በማዳመጥ ተፈጻሚነት ለሰጠው በጋራ መሆን ቅንነትና በጎ አሳቢነት /ይቻላል የሚል ስሙን/ ማገልገል
- እያንዳንዱ ስራተኛ የስራ ድርሻውን በግልጽ በማስወቅ ከኃላፊው የሚጠቀሙት ዕዛዞችን በፍላጎት ተቀብሎ የሚፀም ባህልን ማዳበር
- Professional Ethics ስልጠና በመስጠት የሥራ ክብርነትን አወቅ፤ የሥራ ሰዓትን አክብሮ በስራ ቦታ የመገኘት ባህል ማዳበር
- ስለ ንብርት አያያዝ የተለያዩ ህጎችን እንዲያወቁ በማድረግ የስራ መሳሪያዎችን ወይም የተቋሙን ንብረቶች በአግባቡ መያዝና መጠቀም
- የደንበኞች አያያዝ ግንዛቤ በመፍጠር ደንበኞችን በአግባቡ በፍጥነት ማስተናገድ እንዲችሉ ማድረግ

**4.3 በመሥሪያ ደረጃ አላካካትን ለማስተካከል የሚሰሩ ስራዎች**

- Professional Ethics ስልጠና በመስጠት የተቋሙን መሥሪያ የሚያስገኝ ማሻሻል፤
- በአለባበስ፣ ሀይማኖትና ሌሎች ጉዳዮች ተቋማዊ ሥነ ምግባር ደንብ አተገባበር ላይ ግንዛቤ መፍጠር፤



የተማሪዎች ክህሎት ከማህተም አንጻር ዋና ኛውትከረት ተማሪዎች በራሳቸው ትምህርት መከከል ያሉትን መጻሕፍት በራሳቸው አንብበው መረዳት የማይችሉ አቅምና አመለካከት ያተኮረ በተቋማት ተጨማሪ ሁኔታ ተማሪዎች በመሆናቸው ችሎታ የመወሰነ ዝንባሌ በስፋት ይታያል፡፡ ይህን ሁኔታ በመሠረታዊነት የመቀየር ዓላማ ይዘን የተማሪዎችን ክህሎት እንገነባለን፡፡ ለዚህም የተወሰኑ መሣሪያዎችን ሃላፊነት በመስጠት ከክፍል ትምህርት ባሻገር በራስ ጥረት እውቀትን ማግኘት የሚችሉባቸውን ዘዴዎች በስልጠና መልክ ይሰጣል፡፡ በSelf Learning እና Independent Learning ዘዴ አጭር ስልጠና ይሰጣል፡፡

ከዚህም በተጨማሪ ተማሪዎችን በአካዳሚካል ጉዳዮች ላይ የመተባበር ባህሪ ለማዳበር በመሆኑም የትምህርት መከከል እንደአስፈላጊነቱ ስልጠና ይሰጣል፡፡ ከዚህም በተጨማሪ በዓለማዊና ሀገራዊ ጉዳዮች ላይ እንዲወያዩ በማድረግ አጠቃላይ እውቀታቸውን የመገንባት ጉዳይ የቀረው ጊዜ ስራችን ይሆናል፡፡ ለሴት ተማሪዎችም በተለያዩ ርዕሰ ጉዳዮች በስርዓተ ጾታና ተያያዥ ርዕሰ ጉዳይ ስልጠና ይሰጣል፡፡ የ peer-learning ማስጠንቀቂያ ስልጠናዎችም ይሰጣል፡፡

**6. አደረጃጀትና አሠራር**

**በፋክልቲዎችን በየደረጃው ላሉ ሃላፊዎችና ሰራተኞች ግልጽ ሆነ የሰራ ክፍፍል በማድረግ ወጠታዎችን ቀልጠፎ አገልግሎት እንዲመጣ ማድረግ ዋና ግባችን ነው፡፡** በፋክልቲው የግልጽነትና የተጠቀሱት አሠራርን ለማስፈን እንዲሁም የአገልግሎት አሰጣጥና የቅሬታ አፈታት ስርዓትን በመዘርጋት መልካም አስተዳደር እንዲሰጥን በቀሪው ጊዜ ትኩረት ተሰጥቶ የሚሠራ ይሆናል፡፡

ከአደረጃጀት አኳያ በቀሪው ጊዜ ከፍተኛ ትኩረት ተሰጥቶ ለሠራ የሚገባው ጉዳይ የትምህርት ልማት ሠራዊት መገንባት ሲሆን ተማሪዎችንና መሣሪያዎችን በቡድን አደራጅቶ ርዕሰ ሰራተኛው እንዲያደጋገፍና የዩኒቨርሲቲውን ብለም የአገሪቱን ከትምህርት ጥራትና አግባብነት አንጻር የተቀመጡ የትኩረት አቅጣጫዎችን (ግባችን) ዳር ለማድረስ ከፍተኛ ርብርብ ማድረግ ይገባል፡፡ በዚህ ረገድ ተማሪዎችን በPeer Learning እንዲሁም መሣሪያዎችን በPeer Teaching በማድረግ የተሻለ ሥራ ለመስራት በአግባቡ አቅዶ መንቀሳቀስን ይጠይቃል፡፡ በመሆኑም በቀሪው ጊዜ በይበልጥ አጠናክሮ የምንሰራው ስራ ይሆናል፡፡ ኮርስ ችሮች ማሉ በማሉ ወደ ስራ እንዲገቡ ይደረጋል፡፡

**6.1 ጥራት ያለው ትምህርት ከመስጠት አንጻር**

በቀሪው ጊዜ ካለፈው አጋጣሚ አመት በተሻለ ሁኔታ ጥራት ያለው ትምህርት ለመስጠት የታወቀ ሲሆን ይህንንም ለመተግበር ከግብዓት፣ ከሂደት እና ከወጠታ አንጻር ምን ማድረግ እንዳለበት ተለይቷል፡፡ ከግብዓት አንጻር የመሣሪያ ተማሪ ጥምረታን፣ የክፍል ተማሪ ጥምረታን የመሳሪያ ተማሪ ጥምረታን ለማሻሻል እንዲሁም የ GIS ላብራቶሪ የቤተ መጻሕፍትና የወርክሽፕ ማሻሻያ አገልግሎቶችን ለማሻሻል በአቅድ ወስኖ አካቷል፡፡ ከዚህ በተጨማሪ ብቃት ያላቸው መሣሪያዎችን በመቅጠርና ያሉትንም አቅማቸውን ለማሳደግ አቅድ ተይዟል፡፡ ከሂደት አንጻር የሚለራይዘሽንን ማሉ በማሉ ከመተግበር በተጨማሪ የተማሪ ተኮር የሚተማሩ ዘዴንና የተከታታይ ምዛናን በተግባር ለመተርጎም ታቅዷል፡፡ የከፍተኛ ትምህርት ተደራሽነትን ለማድረግ ጥራት በመደኛው ትምህርት የሚሰጡ ፕሮግራሞችን በመቃወም በክረምትና በርቀት እተሰጡ ያሉ ፕሮግራሞች ማሻሻያና ስራ ላይ ማውሰድ አስፈላጊ ተቆይቶ በስተቀር የሚተማሩ ሪፖርት የማድረግ እና ወቅተኛ በሆኑ ስራዎች የመተባበር ግዴታ ይሰጣል፡፡ በሁለም ፕሮግራሞች የኮርስ ችር አደረጃጀት ችግሮች ካሉ ይስተካከላሉ፡፡ ከወጠታ አንጻር በኮርስ ሽፋን፣ በተከታታይ ምዛና በግብረ-መልስ ወጠታ ስራ በመሰራት ጥራት ያላቸውን ተማሪዎች የማራቅና የሚገረፉና የሚቋቋሙ ተማሪዎችን ቁጥር እንቀንሳለን፡፡

**6.2 ችግር ፈቺ ምርምር ከመካሄድና የሚበረሰብ አገልግሎት አንጻር**

የሶሻል ሳይንስ ፋክልቲ የደህረ-ምረቃ፣ የምርምር እና ሚዛን ስራ አገልግሎት ማስተጋብሪያ ቢሮ የዩኒቨርሲቲውን ራዕይ ለማካት የበኩሉን በመጠርከት ላይ ይገኛል፡፡ በማስተጋብሪያ ቢሮው የደህረ-ምረቃ ትምህርት ጥራትን፣ ችግር ፈቺ ምርምሮች እና ጠቀሜታ ያላቸው የሚበረሰብ አገልግሎቶች ዋና ተግባራት በማድረግ እንቅስቃሴዎች እየተደረጉ ነው፡፡ የደህረ-ምረቃ ትምህርት ጥራትን ከማስጠበቅ አንጻር አሁን ያለውን ስረዓተ-ትምህርት የሚያራይዝ በማድረግ ሂደት ወስኖ አላስፈላጊ ደግግግሻን ማስወገድና በይዘታቸው ተቀራራቢ የሆኑ ኮርሶችን ማሻሻል፣ እንዲሁም ከችግር ፈቺነት እና ገበያ አንጻር አላስፈላጊ የሆኑ ኮርሶችን በማስወገድ በምትካቸው ጠቃሚ ተፈላጊ የሆኑትን ማክተት ያስፈልጋል፡፡ በተጨማሪም ጠቃሚ በገበያ ላይ ተፈላጊ የሆኑ አዳዲስ የደህረ-ምረቃ ፕሮግራሞች መከፈት ያስፈልጋል፡፡

ችግር ፈቺ ምርምሮችን ለማድረግ ከዚህ በፊት ተለይተው የታወቁ የምርምር የትኩረት አቅጣጫዎች ከሀገሪቱ ክልሉ የልማት አቅጣጫ እንዲሁም ከዩኒቨርሲቲው የምርምር የትኩረት አቅጣጫዎች ጋር በተገቢ ሁኔታ ማጠናከር ያስፈልጋል፡፡ በተጨማሪም የመሣሪያዎችን የምርምር አቅም ማስደግ አስፈላጊ በመሆኑ ለመሣሪያ ፍላጎትን መሰረት ያደረገ የምርምር አቅም ግንባታ ስልጠና መስጠት ያስፈልጋል፡፡ መሣሪያዎችንም ተማሪዎች አዳዲስ እና ችግር ፈቺ የሆኑ ርዕሰ ጉዳዮችን በመለየት ምርምር እንዲያደርጉ መሣሪያዎችን እንዲሰጡ የራሳቸውን ጠቃሚ ችግር ፈቺ ምርምር በማድረግ የምርምር ባህሪን ከፍተኛ ይጠበቅባቸዋል፡፡

በሚበረሰብ አገልግሎት ረገድ ከአካባቢው ሚዛን ስራ ችግሮች እና ፍላጎት በመሳሰሉት በዋናነት ተማሪዎችና መሣሪያዎችን የሚጠቅሙት የሚበረሰብ አገልግሎት ሥራ መሰረት ወሳኝ ነው፡፡ ለዚህም ከዚህ በፊት በተደረገ የሚበረሰብ አገልግሎት የዳሰሳ ጥናት ተለይተው ታወቁ የትኩረት አቅጣጫዎች ላይ መሰረት እና ተጨማሪ የዳሰሳ ጥናት ማድረግ ያስፈልጋል፡፡

**7. ባለ ብዙ ዘርፍ ተግባራት**

ባለ ብዙ ዘርፍ ተግባራት (Cross Cutting Issues) የሚሰጡት ኤች.አይ.ቪ.ኤድስን በመከላከልና በመቆጣጠር ዙሪያ፣ ለሴቶችና አካል ጉዳተኞች ልዩ ድጋፍ በማድረግ ረገድ የሚገኘው ተግባራትን እንዲሁም መከናወን ብልሹ አሠራርን ከማስወገድ በአካባቢ ጥበቃ ዙሪያም

ጉልህ አስተዋጽኦ ማጠናከሩን የሚያረጋግጥ ነው። በዚህ ረገድ የሶሻል ሳይንስ ፋኩልቲ በቀሪው ግመት አመት የተወሰኑ ሥራዎችን ለመሥራት አቅዷል።

**7.1 ኤች.አይ.ቪ.ኤድስና ስርዓተ ጾታ**

ኤች.አይ.ቪ.ኤድስና በስነ ተዋልዶ ዙሪያ ፋኩልታው እቅድ ይዟል። የፋኩልታውን 120 ሴት ተማሪዎች ለችግሩ ተጋላጭ እንዳይሆኑ የሚደርጉ ስልጠናዎች ለማከናወን ታቅዷል። ለሴቶች ልዩ ድጋፍ ከሚሰጠው አኳያ፣ ለተማሪዎች ልዩ የቴሌሪዮል ፕሮግራም በማከጋጀት የሚደገም የሚቀረጥ ምጣኔ ያቸውን ለመቀነስ ጥረት ይደረጋል።

**7.2 አካል ጉዳተኞች**

ሙሉ የተሳናቸው ተማሪዎች የምርምር ስራዎች ሲሰሩ የተወሰነ አገዛ እንዲደረግላቸው እንዲሁም በፈተና ወቅት የሚጠየቁትን የአንባቢ ችግር ለመፍታት የተወሰኑ ስራዎች ይሰራሉ።

**7.3 መከናወን ብልሹ አሠራርን ለመቀነስ የሚከናወኑ ተግባራት**

የተወሰኑ መሥሪያ ቤቶች አርአያ ከመሆን ይልቅ ከስነ ምግባር የወጡ ተግባራትን እያሳዩ በመሆኑ ይህን ችግር ለመፍታት ትልቅ ስራ መስራት አለበት። መሥሪያ ቤቶች አክብረት ህጉን ጠበቀው እንዲሰጡ፤ እንዲያሳዩ ከፍተኛ ስራ ይሰራሉ። የተማሪዎችን የፈተና ወጠቻ ፤ የመሥሪያ ጽሁፍ ወዘተ.. በአግባቡ አይቶ አርምት በመክፈት ለተማሪዎች በማክየት ወጠቻ መከገባት አንዲቻል ወይይቶች ይካሄዳሉ።

**8. የፋክልቲው 2005 በጀት አመት የፊዚካል ስራዎች ዕቅድ ስትራቴጂያዊ ወጠኑ፡ በተለያዩ የትምህርት ዘርፎችና ደረጃዎች አገራቱ የምትፈልገውን የሰለጠኑና በእውቀት፣ ክህሎትና አመለካከት የታገደ የሰውሀይል ማጽራት**

አይነቶች	ስትራቴጂክ ግቦች	የግቦች ከብደት ከ100%	መለኪያዎች	የመለኪያዎች ከብደት ከ100%	አሁን ያለበት የአፈጻጸም ደረጃ	ዓላማዎች			
						ዝቅተኛ አፈጻጸም	መካከለኛ/አጥጋቢ አፈጻጸም	ከፍተኛ አፈጻጸም	የላቀ አፈጻጸም
ተገልጋዮች/የሚመለከታቸው አካላት	1. የተገልጋዮችንና የሚመለከታቸውን አካላት እርካታ ማሳደግ	15	የተገልጋዮችና የሚመለከታቸው አካላት ርካታ በመቶ	5		<60	60-85	85-90	>90
			ሥራ ላይ ያሉ የፋክልቲው ተማሪዎች ወይም ሰልጠኞች ርካታ በመቶ	5		<60	60-85	85-90	>90
			ቀጣይነት በፋክልቲው ተማሪዎች ወይም ሰልጠኞች ያላቸው ርካታ በመቶ	5		<60	60-85	85-90	>90
	2. ብቃት ያለውና የሰለጠኑ የሰው ኃይል ቁጥር ማጠቃለያ	10	በ 5 ፕሮግራሞች ከተመዘገቡ ተማሪዎች ውስጥ የሚሰጡ ተማሪዎች ብዛት በመቶ	5		<40	40-51	51-65	>65
			ከተማሪዎች ውስጥ ሥራ ላይ የሚሰጡ ብዛት በመቶ	5		<40	40-51	51-65	>65
ፋይናንስ	3. የፋይናንስና ንብረት አጠቃቀም ቅሬታናና ወጠኑ ማሳደግ	10	የተመዘገቡ በጀት አጠቃቀም በመቶ	2		<60	60-85	85-90	100
			ለተጨማሪ ተኮር አገልግሎቶች የወጣ ወጪዎች ለሰው ሰነድ ጸጸር	3		<45	45-50	50-55	>55
			የፋይናንስ አጠቃቀም ብክነት መቀነስ በመቶ	3		<70	70-75	75-85	>85
			በአግባቡ (ያለብልሽት) ተይዘው አገልግሎት የሰጡን ብረቶች በመቶ	2		<70	70-75	75-85	>85
	4. የወስጥ ገቢን ማሳደግ	5	የገቢ ማሳደግ ፕሮግራሞች በቁጥር	1	4	<4	4	5	>5
የተገኘ ገቢ መጠን በሚሊዮን ብር			3	30	<33	33	33-49	>49	
የወስጥ ገቢ እድገት ምጣኔ በመቶ			1		<10	10	10-15	>15	
ወሰጣዎች አሰራር	5. የአካዳሚክ አገልግሎቶችን ማሻሻል	20	የዩኒቨርሲቲውን የጥራት ማረጋገጫ ስታንዳርድን በአግባቡ የሚያሟሉ የትምህርት ፕሮግራሞች እድገት በመቶ	6		<100	100	100-110	>110
			ከሚጠበቁ ስታንዳርዶች አንጻር የትምህርት አገልግሎቶች (ቤተ-መጽሀፍት፣ ቤተ-መከራ፣ መሥሪያ-ተማሪ ጥምርታ፣ ወዘተ) ጥራት በመቶ	9		<70	70-75	75-85	>85
			የትምህርት ፕሮግራሞች ተደራሽነት (Accessibility) በመቶ	5		<60	60-70	70-80	>80
	6. የዩኒቨርሲቲውን መዋወቅ አገልግሎት (RCS) አሰጣጥ ማሻሻል	15	ለህትመት የበቁ የምርምር ወጠኞች በመቶ	8		<70	70-75	75-85	>85
			በዩኒቨርሲቲው የአሠራር መመሪያ (guideline) እና ስታንዳርድ መሠረት በፋክልቲው የተሰጡ ስልጠናዎችና የምክር አገልግሎቶች በመቶ	7		<70	70-75	75-85	>85
	7. የደጋፊ የሥራ ሐይቶችን ቅልጥፍናና ወጠኑ ማሳደግ	5	የተማሪዎች፣ ሰልጠኞችና ለሌሎች የፋክልቲው የወጪ አገልግሎት ተጠቃሚዎች በዩኒቨርሲቲው ደጋፊ የሥራ ሂደቶች አገልግሎቶች አሰጣጥ ጥራት ያላቸው ርካታ በመቶ	2		<60	60-85	85-90	100
			የፋክልቲው ሠራተኞችና አሠራሮች በዩኒቨርሲቲው ደጋፊ የሥራ ሂደቶች አገልግሎቶች አሰጣጥ ጥራት ያላቸው ርካታ በመቶ	2		<60	60-85	85-90	100
የሚጠጡ አገልግሎቶች ከአገልግሎት አሰጣጥ ስታንዳርድ አንጻር የሚጠጡ ማገናወቻዎች በመቶ			1		<60	60-85	85-90	100	
መምህርና እድገት	8. የአመራር፣ የመሥሪያና የሠራተኛውን አቅም ማሳደግ	8	አፈጻጸማዊ ያደገ ፈጻሚዎች/ሠራተኞች በመቶ	3		<60	60-70	70-80	>80
			አፈጻጸማዊ ያደገ አመራሮች በመቶ	3		<70	70-75	75-85	>85

			በአሜሪካ በታላቅ የተቀማጡ ሴቶች በመቶ	2		<21	21-30	30-35	>35
9. የኢንፎርሜሽን ቴክኖሎጂ አቅርቦትና አጠቃቀም ማሳደግ	4	በ ኢንፎርሜሽን ቴክኖሎጂ እና በመሥሪያ ቤቶች በሚገኙ የተደራጁ ቢሮዎች፣ ቤተ መሰሪያዎች፣ ቤተ መጽሀፍቶችና መሥሪያ ክፍሎች በመቶ	1.5		<45	45-51	51-60	>60	
		አገልግሎት የሚሰጥ የኢንፎርሜሽን ቴክኖሎጂ ሽፋን በመቶ	1.5		<50	50-65	65-75	>75	
		የኢንፎርሜሽን ቴክኖሎጂ ተጠቃሚ ስታሪቶችና አሜሪካውያን በመቶ	1		<50	50-65	65-75	>75	
10. መሥሪያ ቤቶችን ማሳደግ፣ የፋሲሊቲዎችንና እቃዎችን አቅርቦት ማጠቃለያና የመጠቀሚያ ጊዜያዊ ማሳደግ	4	በፋሲሊቲዎችና በመሥሪያ ቤቶች የስታፍና የተጠቃሚዎች ርካታ ደረጃ በመቶ	1		<60	60-70	70-80	>80	
		የፋሲሊቲዎች አቅርቦትና የተጠቃሚዎች ንጽጽር ከስታፍ ዳርድ አኳያ በመቶ	1		<50	50-65	65-75	>75	
		ፋሲሊቲዎችንና መሥሪያ ቤቶችን ለማስፋፋት በየአመቱ የሚገደብ በጀት ማጠና	1						
		ፋሲሊቲዎችንና መሥሪያ ቤቶችን ለማጠና በየአመቱ የሚገደብ በጀት ማጠና	1						
11. ስትራቴጂያዊ ኔትወርኪንግ ፣ ፓርትነርሽፕ ማሳደግ	4	የተፈጠሩ አዲስ ትብብሮች በመቶ	2		<11	11	15	>15	
		ካሉትና አዲስ ከተፈጠሩት ተባባሪዎች ጋር የተሰሩ ፕሮጀክቶች ብዛት	2	63	<63	63-70	70-73	>73	

**9. የክትትልና ድጋፍ ስርዓት**

የፋክልቲው የ2005 ዓ.ም. ሀላተኛ ግማሽ አመት ዕቅድ የሚከተለው አፈፃፀም በሚገኝ በመከታተልና መልካም አፈፃፀሞችን በማረጋገጥና ወስንነት የታዩ ባቶሎጂ ድጋፍ በሚደረግ ዕቅዳቸውን እንዲፈጸሙ በማስታወቅ ነው። ስለሆነም ሀላግም የፋክልቲው ማህበረሰብ የሚወቀውና የተቋሙ ዕቅድ ከሚከተሉት አንጻር ከፍተኛ እገዛ የሚደርግ የክትትልና የድጋፍ ስራዎች ማስራት ይኖርባቸዋል።

ስለሆነም የክትትልና የድጋፍ ስራዎችን በሚከተለው መልኩ ይፈፀማል። ሀላግም የከፊት ስራዎች ለሰጠው ከሰዓት በኋላ እየተሰበሰቡ እቅዳቸውን ከሚፈፀም አንጻር የሳምንት አፈፃፀማቸውን ይመዘናሉ። በሳምንቱ ጥሩ የሠራውን ሠራተኛ/መምህር ይለያሉ። ሪፖርቱንም ለድን ጽ/ቤት ይልካሉ። ይህን መሥሪያ ቤቱ ለማድረግ የሚጠይቁ የሩብ አመቱን፣ የግማሽ አመቱንና የአመቱን ኮከብ ሠራተኛ/መምህር ይለያሉ።

**የአፈጻጸም ደረጃዎች**

የፋክልቲው የሥራ አፈጻጸም በየደረጃው ሲገመገም የሚከተለውን የአፈጻጸም ደረጃ መገኘት አድርጎ ይሆናል።

የአፈጻጸም ደረጃ	የተሰጠው ነጥብ	ከተቀማጡ ሚሊዮን አኳያ የተገኘ ነጥብ በሬንጅ	መግለጫ
የላቀ (ደማቅ አረንጓዴ)	4	>100%	የተገኘው የአፈጻጸም ወጠት ከተቀማጡ ሚሊዮን ላይ ሲሆን
ከፍተኛ (አረንጓዴ)	3	85-100%	የተገኘው የአፈጻጸም ወጠት ከተቀማጡ ሚሊዮን ላይ ነገር በ 85 እና 100% መካከል ሲሆን
መካከለኛ/አጥጋቢ (ቢጫ)	2	60%- 85%	የተገኘው የአፈጻጸም ወጠት ከተቀማጡ ሚሊዮን ላይ ነገር በ 60% እና 85% መካከል ሲሆን
ዝቅተኛ (ቀይ)	1	<60%	የተገኘው የአፈጻጸም ወጠት ከተቀማጡ ሚሊዮን ላይ ነገር ከ 60% በታች ሲሆን





	አለማ 4.2 በአተገባበር ዙሪያ የሚታዩ ችግሮችን እየተከታተሉ ማረጋገጥ	በአተገባበር ዙሪያ የሚታዩ ችግሮችን እየተከታተሉ በመፍታቱ የተገኘ አርካታ በተርሰንት 80					ፕሮ/ሚ/ጀር/ድ ሀረም/አስተ
	<b>ግብ 5: የደህረ ምረቃ የቅበላ አቅም ማረጋገጥ</b>						
	አለማ 5.1 አዳዲስ ፕሮግራሞችን መከፈት	የተከፈቱ አዳዲስ ፕሮግራሞች ብዛት 2					ኮርስ ቸር/ደህረ ም/አስተ
	<b>ግብ 6: በደህረ ምረቃ ፕሮግራሞች በሰረዘተ ትምህርታቸው ውስጥ ባለ ዘርፈብዙ ጉዳዮች መከተታቸውን ማረጋገጥ</b>						
	አለማ 6.1 የስርዓት ትምህርት ክለሳ ማክላፊ	ስርዓት ትምህርት ክለሳ የተካሄደባቸው ትምህርት ፕሮግራሞች					ኮርስ ቸር
<b>ተቋማዊ አቅም</b>	<b>ግብ 1: የመሥሪያ ቤቅም ማረጋገጥ</b>						
	አለማ 1.1 በዩንቨርሲቲው ራዕይ፣ ተልዕኮ ወዘተ ዙሪያ ለመሥሪያ ስልጠና መከተት	በዩንቨርሲቲው ራዕይ ተልዕኮ ወዘተ ዙሪያ ለመሥሪያ ስልጠና መከተት 1					ዲን
	አለማ 1.2 መሥሪያን ለከፍተኛ ትምህርት መላክ	ከፍተኛ ትምህርት ለመጣ የተላኩ መሥሪያን ብዛት 3					ዲን
	አለማ 1.3 ለመሥሪያን የHDP ስልጠና መከተት	HDP ስልጠና የተሳተፉ መሥሪያን ብዛት 5					ዲን
	አለማ 1.4 ከመሥሪያን ጋር ስለመጣ ማስተማር ወይይት ማካሄድ	ከመሥሪያን ጋር ስለመጣ ማስተማር የተካሄደ ወይይት ብዛት 1					ፕሮ/ሚ/ጀር/ድ ሀረም/አስተ
	አለማ 1.5 ለመሥሪያን የ ፕሮጀክት ቀረጻ ስልጠናዎችን መከተት	የተሰጡ ስልጠናዎች ወጠታ ማክ ት በፕሮጀክት 95					ደህረ ም/አስተ
	<b>ግብ 2: የመሥሪያ ቤቅም ስርዓት ማክከር</b>						
	አለማ 2.1 የማህጸን ስራ አገልግሎት ለይቶ ተግባራዊ ማድረግ	የተለዩና ተግባራዊ የተደረጉ የማህጸን ማገዶች በቁጥር 2					ዲን
	አለማ 2.2 ወሳኔዎችን ለመሥሪያ ማክወቅ	የዩንቨርሲቲውንም ሆነ የካህን ስል ወሳኔዎችን መሥሪያን እንዲያወቁት ለማድረግ የተፈለገ ስራ አገልግሎት					ዲን
<b>አይታ</b>	<b>ስትራቴጂክ ግቦች</b>		<b>ማሻሻ</b>	<b>መድረሻ ግብ</b>	<b>ሩብ ዓመት</b>		<b>ፈጻሚ</b>
	የተግባራት መግለጫ	መለኪያና አለማ			3ኛ	4ኛ	
<b>ተቋማዊ አቅም</b>	<b>ግብ 3: ብቃትና ጥራት ያለው የትምህርት ግብአቶች መቅረባቸውን ማረጋገጥ</b>						
	አለማ 3.1 የመሥሪያ ክፍሎችን በአስፈላጊ ግብአቶች ማግኘት	አስፈላጊው ግብአት የተገኘላቸው የመሥሪያ ክፍሎች ብዛት በቁጥር 7					ፕሮ/ሚ/ጀር/ድ ሀረም/አስተ
	አለማ 3.2 ለመጣ ማስተማር የሚገለጹ ግብአቶችን ማግኘት	ለመጣ ማስተማር የሚገለጹ ሰፍትዌ ሮችን ማግኘት የተቻለ በፕሮጀክት 75					ዲን
	አለማ 3.3 ደረጃቸውን የጠበቁ ቤተ መሰሪያዎችን ማዘጋጀት	ደረጃቸውን የጠበቁ ቤተ መሰሪያዎች ብዛት በፕሮጀክት 2					ዲን
	<b>ግብ 4: ኮርስ ቸሮችን ወደ ስራ ማስገባት</b>						
	4.1 ኮርስ ቸሮች ወደ ስራ ለማስገባት ልዩ አደርጃጀት ማጠቃለያ	ወደ ስራ የገቡ ኮርስ ቸሮች ብዛት በፕሮጀክት					ዲን/ፕሮ/ሚ/ጀር
	4.2 የኮርስ ሰሪ ቸሮችን ሀላኝነትና አቀም መግንባት						ዲን/ፕሮ/ሚ/ጀር
<b>ደንበኛ</b>	<b>ግብ 1: ከፍተኛ አቅም ያላቸውን ተማሪዎች መላክ</b>						
	አለማ 1.1 በደህረ ምረቃ አዳዲስ ፕሮግራሞችን መከፈት	የተከፈቱ ፕሮግራሞች ቁጥር 2					ደህረ ም/አስተ
	<b>ግብ 2: የትምህርት ጥራትን በማሻሻል የተማሪዎችን እርካታ ማረጋገጥ</b>						
	አለማ 2.1 ከተማዎች ጋር ወይይት ማድረግ	ከተማዎች ጋር የተካሄደ ወይይቶች ብዛት 2					ዲን/ፕሮ/ሚ/ጀር

አለማ 2.2 ለመሥሪያ ቤቅና በሰዓት ስነ ዘዴ ጊዜ ስልጠና መስጠት	የተሰጠው ስልጠና ብዛት 1					ዲን/ፕሮ/ሚኒስትር
አለማ 2.3 የማከፋፈያ ህጋዊነት ማሟላት	የተረጋገጠ የተመዘገበ ህጋዊነት ጥራት 10					ኮርሰስ ቸር/መሥሪያ ቤቅ
አለማ 2.4 ተከታታይ ምዝናን በአግባቡ መግባብ	ተከታታይ ምዝናን አስመልክቶ በፋካልቲው የተካሄደ ክትትል					መሥሪያ ቤቅ
አለማ 2.5 የተመዘገቡትን መረጃ በአግባቡ መዘና ለአጠቃቀም ማዘጋጀት	መረጃ በአግባቡ በመዘጋጀት ማዘጋጀት የደንበኛ አርካታ በፕሮጀክት 85					ዲን/አገ
<b>ግብ 3: የመሥሪያ ቤቅን አርካታ ማረጋገጥ</b>						
አለማ 3.1 ለመሥሪያ ቤቅን የቢሮና የኮምፒዩተር ጥያቄ ማሟላት	ለመሥሪያ ቤቅን አቃዎች ጥያቄዎች ምላሽ የተሰጠው በፕሮጀክት 25					ዲን
አለማ 3.2 ወሳኔዎችን ግልፅና አሳታፊ ማድረግ	ወሳኔዎች ግልፅ በመደረጋቸው የተገኘ የደንበኛ አርካታ በፕሮጀክት 85					ዲን
አለማ 3.3 ከመሥሪያ ቤቅ ለሚሰጡ ጥያቄዎችና ቅሬታዎች ግልፅና አፋጣኝ መፍትሄ መስጠት	በተሰጡ መፍትሄዎች የተገኘ የደንበኛ አርካታ በፕሮጀክት 85					ዲን

**10.2 በምርምርና ማህበረሰብ አገልግሎት ዝርዝር የፊዚካል ዕቅዶች**

አይታ	ስትራቴጂክ ግቦች		መሳሪያ	መደረሻ ግብ	ፋብሪካ		ፈጸሚ
	የተግባራት መግለጫ	መለኪያና አለማ			3ኛ	4ኛ	
<b>የውስጥ አሰራር</b>	<b>ግብ 1: ልዩ ልዩ መዋወቅ አገልግሎቶች መስጠት</b>						
	በባህሪ ዳር እና አካባቢው ለሚገኙ የፕሪፖራቶሪ ተመዘገቦች ክፍተት መላክና ክፍተቱን የሚሙሉ ስልጠና መስጠት	ቢያንስ 1 ጊዜ					የፋካልቲው መሥሪያ ቤቅ
	በባህሪ ዳር እና አካባቢው ለሚገኙ መሥሪያ ቤቅ ግንባታ ስልጠናዎች መስጠት	ቢያንስ 1 ጊዜ					የፋካልቲው መሥሪያ ቤቅ
	ከክልሉ የብዙሃን መገናኛ ኤጀንሲ ጋር በመተባበር ሳይኖር ልማዊ ድርጊቶችን ለማስፈጸም የግንዛቤ ማስጨመር ትምህርቶችን መስጠት	ቢያንስ 1 ጊዜ					የፋካልቲው መሥሪያ ቤቅ
	በስነ ምግባርና መልካም አስተዳደር ዙሪያ ለተለያዩ አካላት ስልጠናዎችን መስጠት	ቢያንስ 1 ጊዜ					የስነ-ዜጋና ስነ-ምግባር መሥሪያ ቤቅ
	የደንበኞችን ፍላጎትና አርካታ የሚረጋግጡ አዳዲስ የደህረ-ገጽ ፕሮግራሞች ለመፈተሽ የዳሰሳ ጥናት ማድረግ	ለመፈተሽ ሀላት አዳዲስ ፕሮግራሞች የዳሰሳ ጥናት ማድረግ					የጂኦግራፊ ፕሮግራም መሥሪያ ቤቅ
	በመፈተሽ ፕሮግራሞች ዙሪያ አገር አቀፍ ወርክሾፕ ማካሄድ	እንደ አገር አቀፍ ወርክሾፕ ማካሄድ					ድ/ም/ማ/አ/ አስተባባሪ
	በዳሰሳ ጥናቱ መሰረት የአዲስ ፕሮግራም ሰረዳተ-ትምህርት መቅረጽ እና ማድረግ	ሀላት የአዲስ ፕሮግራም ሰረዳተ-ትምህርት መቅረጽ እና ማድረግ					የጂኦግራፊ ፕሮግራም መሥሪያ ቤቅ
<b>ግብ 2: የደምገኞችን ፍላጎትና አርካታ መሰረት የደረገ ችግር ፈቺ ምርምር ማከናወን</b>							
የቀረቡ ፕሮግራሞችን ከደምገኞች ፍላጎትና አርካታ አንጻር ጭምር መግምገም ማድረግ	ከመጣ መውጣት ፕሮግራሞች ወስጥ 10ኛን ማድረግ					የፋካልቲው ማ/አገል	
ፕሮግራሞች ደረጃ ገንዘብ የተሰጠው ተመዘገቦች የምርምር ሴሜናሮችን እንደ ጥሩ አገ ለማሰጠትም ተከታታይ የሆነ ሴሜናር እንዲያቀርቡ ማድረግ	15 ተመዘገቦች (10 ከ2005፣ 5 ከ2004)					ድ/ም/ማ/አ/ አስተባባሪ	
<b>ተቋማዊ አቅም</b>	የምርምር ሴሜናሮች እንዲቀርቡ ማድረግ	በወር ሀላት ጊዜ የሚካሄድ ሴሜናር					ድ/ም/ማ/አ/ አስተባባሪ
	መሥሪያ ቤቅን የጥናት ወጠቶቻቸውን የባለድርሻ አካላት በተገኘበት እንዲያቀርቡ ማድረግ	በ2004፣ 2003፣ 2002 ፈንድ ከተደረጉ መሥሪያ ቤቅ ቢያንስ 10ኛን					ድ/ም/ማ/አ/ አስተባባሪ
	የቀረቡ ወረቀቶችን መግምገም ለጀርናል ህትመት መላክ	ከመቀርቡ የጥናት ወረቀቶች ወስጥ 5ቱን					የፋካልቲው ጀርናል አዲቶሪያል ቦርድ
<b>ድብ 3: የመሥሪያ ቤቅን አቅም ማደግ</b>							

የመሀሪንን የምርምርና የፕሮጀክት ፕሮግራም ዲቪዥን አቅም ለማሳደግ ስልጠና መስጠት	ለ12 ሰዓቶች የ GIS ስልጠና					
መሀሪንን የፕሮጀክት ቀረጻ አወቀት እንዲኖራቸው ማድረግ	ለ20 መሀሪን የ የፕሮጀክት ፕሮግራም ዲቪዥን ስልጠና					ድ/ም/ማ/አ/ አስተባባሪ

### 10.3 የአስተዳደር ዘርፍ ዝርዝር የፊዚካል ሥራዎች ዕቅድ

አይታ	ዝርዝር ሥራዎች	መከካያ	መገኛ የግብ ወጠት	መድረሻ የግብ ወጠት	ሩብ ዓመት		ፈጻሚ
					3ኛ	4ኛ	
ተቋማዊ አቅም	<b>ግብ1: አመለካከትና ስነ ምግባርን ማዘጋጀት</b>						
	1.1 የፋኩልቲው አመራር በአቅድ ክትትል ዙሪያ ላይ ደክመኞችን ለመስተካከል ተከታታይ ወይይት ማድረግ	በአቅድ ክትትል ዙሪያ የታጠቁ መሻሻሎች በፕሮጀክት 75					ዲን
	1.2 የመሀሪንን መደብ ስነ ምግባር ማሳደግ	መደብ ስነ ምግባር ስልጠና በመስተት ማክፍክ 80					ዲን/ፕሮ/ሚ/ጀ
	1.3 የአስተዳደር ስራተኞችን ደንበኞች አያያዝና መስተጋብራት ማሻሻል	የባለቤትነት ስሜትን መዳበር በፕሮጀክት 85					ዲን/ደንበ/አገል
	1.4 ስለፍትህ ስራው ራይና ተልዕኮ ስልጠና በመስጠት ጥናት ላይ አንዲኖር ማዘጋጀት	አወቀትን የሚሟላ ስራዎችን ቁጥር ማደግ በፕሮጀክት 85					መምህራን
	<b>ግብ2: ክህሎት ማሳደግ</b>						
	2.1 ወጠት ተኮር አስራርን ተግባራዊ ለማድረግ የሚሰችል የአመራር ክህሎት ለመፍጠር ልምድ ልወጣና ስልጠና መስጠት	የአመራር ክህሎት መሻሻል በፕሮጀክት 95					ዲን
	2.2 የመሀሪንን የመሥሪያ ቤቅም በስልጠናና ልዩ ልዩ ዘዴዎች ማሳደግ	የመሥሪያ ቤቅም አቅማቸው ያደጉ መሀሪን በፕሮጀክት 85					ዲን/ፕሮ/ሚ/ጀ
	2.3 ለሰራተኛው የፋይል አያያዝ፣ የደንበኛ አያያዝና SIMS ላይ በስልጠና በመስተት ክህሎት ማሳደግ	አቅማቸውና ክህሎታቸው ያደጉ ስራተኞች በፕሮጀክት 90					ዲን/ደንበ/አገል
	2.4 በራስ በቦይን የመሥሪያ ቤቅም ስልጠና መስጠት	አወቀትን የሚሟላ የሚዳዱ ስራዎች በፕሮጀክት 90					ፕሮ/ሚ/ጀ/ኮርሰ ቸር
	<b>ግብ1: የግዥና ፋይናንስ ስርዓቱን ቀልጣጤ ማድረግ</b>						
	1.1 የፋኩልቲውን የፕሮግራም በጀት ማዘጋጀት	በወቅቱ የተዘጋጀ የፕሮ/ በጀት በቁጥር 1	1	1			ዲን
	1.2 አስፈላጊ ሆኖ ሲገኝ የበጀት ዝውውርና ተጨማሪ በጀት መጠየቅ	የተደረገ የበጀት ዝውውር በቁጥር 2	1	4			ዲን
	1.3 ጥቅማጥቅም ለመከፈል የሚሰችሉ ሚጃዎች በወቅቱ ለፋይናንስ ክፍል እንዲደርሱ ማድረግ	0%	100%	100%			ዲን
	1.4 ለተቋሙ አስፈላጊ የሆኑ ግብአቶችን በንግድ ስርዓት በቀጥታ ግዥና በጨታ ግዥ ማግኘት	0%	100%	100%			ዲን
1.5 አገልግሎት የሚሰጡትን ሰራተኞችን ማስወገድ	በቁጥር	-	1			ዲን	
<b>ግብ2: ጥርት ያለና ግልጽ አቅድ ማቆሰን ስራዎች ሪፖርት ማድረግ</b>							
2.1 የፋኩልቲውን የBSC ዕቅድ ማክፍቀር	በቁጥር	-	1			ዲን	
2.2 የፋኩልቲውን ዕቅድ በየሩብ ዓመቱ ማግኘት ማዘጋጀት	በቁጥር	2	4			ዲን	
2.3 የ2006 ዓ.ም የግዥ ፍላጎትን ማሳሰብና ማክፍቀር	በቁጥር	-	1			ዲን	
<b>ግብ3: የሰው ሀይል ማግኘት</b>	በቁጥር						
3.1 የሰራተኞችን ሚጃ አጠናቅቆ በኮምፒውተር ወስጥ ማስገባት	0%	100%	100%			ጸሀፊ	

3.2 ለተቋማዊ አስፈላጊነት የሰው ኃይል /የ አስተማሪዎች ማህሪንና ቴክኒክ ረዳ/ መቅጠር						ዲን
<b>ግብ 4: መረጃ አስታጥና መስተጋብርን ማሻሻል</b>						
4.1 መረጃ ለማጠቃለያ ስራዎች ልዩ ልዩ መረጃዎችን መስጠት	0%	100 %	100 %			ደን/አገ
4.2 አስፈላጊ መረጃዎችን አጠቃላይ የሚያስተላልፍ የደረጃ እድገት ጥያቄዎችን መፈፀም	0%	100%	100%			ዲን
4.3 ወጪ ገቢ ደብዳቤዎችን በመመዘን ብለ መረጃ ስታቸው ስራዎችና ክፍሎች ማድረስ	0%	100%	100%			ጸሀፊ/ተላላኪ
<b>ግብ 5: አቅምና ክህሎትን ማሳደግ</b>						
5.1 የተቋማዊ አሰሪዎች ስራዎች አቅም ማሳደግ ለብዙ ስልጠናዎች ማጠናቀቅ	0%	100%	100 %			ዲን
5.2 ሁለተኛ የአስተዳደር ስራዎች የስራ ስዓታቸውን አክብረው እንዲሰሩ ከትትል ማድረግ	0%	100%	100%			ሀላፊዎች
<b>ግብ 6: ግብዓት ማግኘት</b>						
6.1 የመሥሪያ ክፍሎችን መቀባት	5					ፕሮ/ማና
6.2 የተሰማሪ ወንበሮችን መጠጠን	100					ፕሮ/ማና
6.3 ለደህረ ምረቃ መሥሪያ ክፍሎች ለሥራ ማስራት	45					ፕሮ/ማና
6.4 ለደህረ ምረቃ መሥሪያ ክፍሎች ወንበር ማስራት	90					ፕሮ/ማና
6.5 ለማህሪን ሽልፍ ማስራት	30					ዲን
6.6 የመሥሪያ ስራዎች ማስራት	1					ዲን

**11. ለደጋጥመዎ መቻሉ ችግሮችና የ መፍትሄ አቅጣጫዎች**

ፋኩልቲው የቀሪውን ግመሥ አመት ዕቅድን ለመተግበር ሲንቀሳቀስ ሊገጥሙት የሚችሉ ችግሮችን በተቻለ መጠን መለየትና የ መፍትሄ አቅጣጫ መስጠት ያስፈልጋል፡፡ ስለሆነ ምን ፋኩልቲው የቀሪ ጊዜያት ዕቅድን ለመተግበር ለደጋጥመት ይችላሉ ተብሎ የተለዩ ችግሮችና የ መፍትሄ ስራዎች እንደሚከተለው ቀርቧል፡፡

**ሀ. ዕቅድን ለመተግበር የሚያስፈልጉ የቁሳቁስ ግብአቶች ያለመገኘት**

የ 2005 ዓ.ም. ሀላተኛ ግመሥ አመት የገበያ ሁኔታና የግዥ ሂደቱ የሚጠይቀው መዘገፍ አጠቃላይ ለመፈጸም ባለመቻላችን ዕቅድን ለመፈጸም የሚያስፈልጉ ግብአቶች በጥራት፣ በመጠንና በተፈለገው ጊዜ ያለመቅረብ ችግሮች ለደጋጥመት ይቻላሉ፡፡ የገበያ እጅግ ተለዋዋጭ ሁኔታ፣ የገንዘብ መጠበቅ ስብከት ለመቀነሱ ላይ ባህሪ እና የግዥ መሥሪያ ወን አጠቃላይ በተገቢው ሁኔታ መተግበር አስቸጋሪ ለሆነ ይችላል፡፡ ለዚህ ችግር መፍትሄዎች ከበላይ አሰፈራ ጋር በቅርብ በመስራት የተለያዩ የግዥ ዘዴዎችን መጠቀም ነው፡፡

**ለ. የሚለገጉት መሠረተ ልማቶች (የማህሪን ቢሮና ሌሎች...)**

በፋኩልቲያችን የከፋ የማህሪን ቢሮ አጥሪት ባይኖርም ምንም እንኳን ሁኔታ ለሚረጅት ግን የቦታ ጥበቅ ይታያል፡፡ እያንዳንዱ ኮርስ ቸር ፋይሎቶን በመግባ አደራጅቶ ለመገዛ ተመገጠኝ ቢሮ ያስፈልጋል፡፡ ለዚህ ችግር መፍትሄው የተቋራጫ ማህሪን ቢሮን ስለሆነ በየ ወሩ አፈፃፀሙን እየገመገሙ መፍትሄ መስጠት ሲሆን በዚህ ሂደት ከፍተኛ ችግር ያለባቸውን በተገቢ እርምጃ መስተካከል ነው፡፡ በተመሳሳይ መልኩ አሜሪካ ድርጅቱ ከትትሉን እንዲያጠናቅቅ ማድረግ ነው፡፡

**ሐ. የማህሪን እጥረት**

ፋኩልቲው የትምህርት አግባብነትና ጥራትን ከመጠበቅ አንፃርና በምርምርና ማህበረሰብ አገልግሎት ያቀዳቸውን ስራዎች በመግባ ለመፈጸም የሚያስፈልገውን ማህሪን በጥራትና በሚለገገው ግብዓት በገበያ ላይ ያለመገኘት ችግር ለደጋጥመት ይቻላል፡፡ በተለይም በተለይ በስርዓተ ጾታ ልማት እንዲሁም በ GIS የተወሰኑ ኮርሶችን ለመስተጋብር ችግር ያጋጥማል፡፡ ለዚህ መፍትሄው ከተለያዩ ተቋማት ማህሪን በእንግዲነት እየሞገሱ የሚሰጡትን ስርዓት ተግባራዊ ማድረግን ጨምሮ የተለያዩ ማህሪንን የማግኘት ስልት ነድፎ መንቀሳቀስ ነው፡፡

**12. ማጠቃለያ**

ፋኩልቲያችን በመግባ በተዘጋጀና የጋራ በተደረገ ዕቅድ በመሥራት ዩኒቨርሲቲው የተሰጠውን ተልዕኮ በመግባ በመፈፀም ሀገራችን ለአቀደችው የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ መካከት የበኩሉን አስተዋጽኦ ማድረግ የሚችል የአካዳሚክ ተቋም ማድረግ የ 2005 ትኩረታችን ነው፡፡ በዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ የትምህርት ጥራትና አግባብነት እንዲሁም ለሀገራችን ዕድገት አስተዋጽኦ የሚደርጉ ምርምርና ማህበረሰብ አገልግሎት ማከናወን ከአካዳሚክ ዘርፍ የሚጠበቅ ተግባር ነው፡፡